



이화리더십개발원
EWA SCHOOL FOR LEADERSHIP DEVELOPMENT

이화여자대학교 Ewha Womans University
(120-750) 서울시 서대문구 대현동 11-1 국제교육관 14층
11-1, Daehyun-dong, Seodaemun-gu, Seoul, 120-750, Korea

Tel : (02) 3277-3974 Fax : (02) 3277-4036
E-mail : leadership@ewha.ac.kr
http://www.ewhaleadership.net

모시는 글

이화리더십개발원이 오는 2004년 3월에 제1기 NPO여성리더십과정을 시작합니다. NPO여성리더십과정은 비영리조직에서 활동하는 여성 실무자들을 위한 재교육 프로그램으로, 보다 전문적인 실무 능력의 강화뿐 아니라 조직 전체의 비전을 관리하고 경영하는 능력을 제고하는 데에 그 핵심 목표를 두고 있습니다.

이에, 시민사회의 다양한 현장에서 활동하시며 후배들의 재교육에 많은 관심과 열의를 갖고 계신 선생님들을 모시고, 교육과정 전반에 대한 고견을 듣고자 합니다. 참석하셔서 도움 말씀주시기를 부탁드립니다.

모임명칭 : 이화리더십개발원 NPO여성리더십과정 자문회의
일 시 : 2004년 1월 7일(수) 오후5시~7시
(회의 후에 저녁식사가 준비되어 있습니다)
장 소 : 이화리더십개발원 세미나실

2003년 12월 31일
이화리더십개발원
원장 조 형

※ 별첨자료

1. NPO여성리더십과정 자문회의 초청자 명단
2. 이화리더십개발원 약도
3. 참석여부 회신용지(팩스용)

※ 기타 문의 및 연락사항은 전화 또는 이메일로 알려주시기 바랍니다.

(담당자: 이은희)

<별첨1>

◆ NPO여성리더십과정 자문회의 초청자 명단

김상희	한국여성민우회 상임대표
김제남	녹색연합 사무처장
박영선	참여연대 사무처장
박영숙	한국여성재단 이사장
박원순	아름다운재단 상임이사
박인혜	한국여성의전화연합 상임대표
오재식	월드비전 아태지역본부 북한사업부장
이상영	여성환경연대 상임대표
이정자	녹색상품구매네트워크 공동대표
이철순	한국여성노동자협의회 대표
이춘호	여성유권자연맹 회장
이학영	한국YMCA전국연맹 사무총장
이행자	대한YWCA연합회 회장
이현숙	평화를만드는여성회 상임대표
이혜경	여성문화예술기획 대표
정현백	한국여성단체연합 상임대표 직무대행
최 열	환경운동연합 공동대표, 환경재단 상임이사

(이상은 가나다 순으로 정리된 것임)



이화리더십개발원

Ewha Leadership Development Center

이화리더십개발원

교육프로그램

연구 및 토론

개발원 소식

커뮤니티

입학안내

인사말

설립목표

하는일

조직

찾아오시는 길

about

Ewha School for Leadership

<해설 2>

찾아오시는 길



이화여자대학교

Ewha Womans University

이화리더십개발원입학안내

Admission, ESLC

이화 여성학

Ewha Women's Studies

120-750) 서울시 서대문구 대현동 11-1
이화여자대학교 국제교육관 14층

TEL 02.3277.3974

FAX 02.3277.4036

✉ leadership@ewha.ac.kr

이화여대 캠퍼스 약도





이화리더십개발원

(Tel)02-3277-3782

(Fax)02-3277-4036

발신 • 이은희
수신 • 박영숙 이사장님
기관명 • 한국여성재단
날짜 • 2004년 1월 6일 (화)
팩스번호 • 595-6397
제목 • 이화리더십개발원 <NPO여성리더십과정> 장소안내 (총 2pages)

☐ 긴급 ▶ 검토요망 ☐ 설명요망 ☐ 답신요망 ☐ 재사용

내용

박영숙 이사장님,

바쁘신 중에도 저희 <NPO여성리더십과정> 자문회의에 참석해주셔서 감사드립니다.
내일(1월7일) 일시와 장소를 다시 안내해드리고자 편지 드립니다. 참조하시고, 혹여 오시는 길에 문의 또는 불편사항이 있으시면 아래의 연락처로 전화주십시오.

모임명칭 : 이화리더십개발원 <NPO여성리더십과정> 자문회의
일 시 : 2004년 1월 7일(수) 오후5시~7시 (회의 후 저녁식사)
장 소 : 이화리더십개발원 세미나실 (이화여대 국제교육관 14층)
장소 약도는 뒷 페이지에 첨부합니다.

문의사항 연락처

이화리더십개발원 시민사회센터 Tel: 3277-3782

담당자 : 이은희

그럼, 내일 뵙도록 하겠습니다.

내내 건강하십시오!

이은희 올림

<별첨2>

이화여대 캠퍼스 약도



※ 자동차 이용 안내

정문으로는 차량 통행이 불가능하오니, 자동차로 오실 분들은 후문을 통과하여 우측으로 올라오시다가 동창회관(학생식당 건물)과 대강당 사이 내리막길로 우회전하셔서 쪽문을 통과하시면 곧바로 주차장입니다.

※ 정문 방향 도보안내

정문을 통과하여 쪽 절어오시면 가운데에 우리은행 무인지급기가 놓여 있고, 우측은 도서관, 좌측은 이화박물관으로 나뉘는 갈림길이 나옵니다. 여기서 이화박물관 방향으로 걸어오시면 박물관 건물 바로 뒤편이 국제교육관입니다.

시민사회단체장 초청
<NPO여성리더십과정> 자문회의

일시 : 2004년 1월 7일(수) 오후5시

장소 : 이화리더십개발원 세미나실

■ 참석자 명단

김상희	한국여성민우회 상임대표
박영숙	한국여성재단 이사장
이상영	여성환경연대 상임대표
이정자	녹색미래 공동대표
이춘호	여성유권자연맹 회장
이행자	대한YWCA연합회 회장
이혜경	여성문화예술기획 대표
정현백	한국여성단체연합 상임대표 대행

<주최측 참석자>

조 형	이화리더십개발원 원장
강철희	이화여대 사회복지학과 교수, 시민사회섹터 지도교수
김선욱	이화여대 법학과 교수, 시민사회섹터 지도교수

<실무팀 : 시민사회섹터>

이은희 팀장
김현경 연구원

2004년 제1기 NPO여성리더십과정 교육 기획(안)

1. 교육 배경과 취지

- 1-1. 세계화와 정보화로 인한 급변하는 제 사회 환경 속에서 새로운 성찰적 가치가 모색되고 있으며, 이의 주요한 대안으로서 여성적 가치와 철학에 대한 탐색이 강조되고 있다.
- 1-2. 아울러, 국내외적으로 여성의 활동과 여성인력에 대한 긍정적 재고가 이루어지기 시작하면서, 모든 사회 영역에 걸쳐 전문적 여성 인력에 대한 요구가 증가하고 있다.
- 1-3. 한편 최근 한국 시민운동과 시민사회가 급성장하며 대량의 시민단체와 조직이 생겨나는 가운데, 여성 이슈와 여성 실무자들의 조직역량은 여전히 열세에 놓여 있다. 시민사회조직의 존립을 확고히 하고 더 나아가 이를 지속적으로 발전시키며, 새롭고 다양한 여성적 이슈들을 개발하고 조직해내기 위해서는 여성 실무자들의 리더십 역량을 전문적으로 강화하는 것에서 비롯되어야 한다.
- 1-4. 시민사회조직에서 일하는 실무자들의 재교육 및 학습욕구는 어느 영역보다 강하고, 현역 리더들 또한 실무자들의 재교육을 매우 중요한 과제로서 지속적으로 강조해오고 있으나 이를 마땅히 수행할 교육기관이 현실적으로 존재하지 않았다.
- 1-5. 본 원은 이화여자대학교의 여성 교육의 역사 속에서 축적된 모든 경험과 노하우를 집약하여 교육과정을 구성하고 추진할 수 있는 장점을 가지고 있으며, 무엇보다 꾸준히 진행해온 여성학 지식과 실천 현장의 교류를 통하여 여성적 이슈와 사회운동이 개발되는 공간과 특징을 잘 이해하고 있다. 이에 기초하여 시민사회 비영리조직의 여성 실무자들에 대한 교육과정을 훌륭하게 구성하고 추진해낼 것이다.

2. 교육 목표

- 2-1. 여성적 가치와 여성 리더십의 철학 공유
- 2-2. 비영리조직 활동의 mission과 철학 재고
- 2-3. 조직적 비전 개발을 위한 전략적 여성 리더십의 역량 강화
- 2-4. 실질적인 프로젝트 수행능력 제고 및 개인의 전문성 강화
- 2-5. 사회 제 영역간의 다양한 여성 네트워크 형성

3. 교육 기간

◆ 2004. 03. 09 ~ 06. 15

- 3-1. 주 1회(화요일 · 18:30~21:30), 총 15주 과정 (1박2일 워크숍 2회 포함)
- 3-2. 15주 "Social partnership과 자기 비전 개발"은 他 리더십과정과 공동 워크숍
기업과정(과장급 이상), 공직과정(5급 사무관 이상) 수강생들과 네트워킹 워크숍
- 3-3. 전 과정을 마친 후, 他 리더십과정(정치/기업/공직)과 공동 수료식

4. 교육 대상

- ◆ 비영리조직 총 5년 이상의 활동경력을 가진 여성 실무자 30명
- 4-1. 여성단체 및 여성이슈 관련 부서 실무자
 - 4-2. 여성복지 유관사업을 추진하는 사회복지단체 소속 실무자
 - 4-3. 기타 시민사회 비영리조직의 여성 실무자

5. 교육 내용

- 5-1. concept : 여성적 가치에 기초한 NPO의 미래경영 전략
- 5-2. program : 모든 주제에 여성의 강점과 약점을 소개하고, 여성 리더십의 철학을 반영하여 강의하고 실전에 응용할 수 있도록 연습 과정을 삽입한다.
기타 자세한 내용은 <표1>을 참조하기 바람

6. 교육 방법

- 6-1. 매회 강의와 토론, 실전 연습 병행
- 6-2. 개강식 이후, 조기 합숙 워크숍을 통해 수강생들 간의 친밀감 형성
- 6-3. 리더십 평가 tool을 활용한 개인의 리더십 역량 및 스타일 진단

7. 교육기간 외 후속 프로그램

- 7-1. 주말포럼 : NPO 여성실무자들이 관심을 갖는 주제들을 발굴하여 월례 주말포럼 개최
- 7-2. 온라인 커뮤니티 : 교육기간에 마련되는 온라인 커뮤니티를 지속적으로 개방하여 여성적 이슈, 여성적 가치와 철학 등에 관련된 정보 및 자료들을 소통하는 공간으로 운영한다.
- 7-3. 네트워크형성 지원 프로그램 : 이화리더십개발원 기타 리더십과정의 수강생 혹은 수료생들과의 공동 프로그램을 마련하여 여성 네트워크를 다양하게 형성할 수 있도록 지원한다.

8. 교육 효과

- 8-1. 선한 일꾼에서 나아가 과제를 적극 창조해내는 진취적 리더십 함양
- 8-2. 이슈 개발에서 사회 여론화 및 국가 정책화에 이르는 실무 전반의 실질적인 전문성 확보
- 8-3. 정보교류, 대사회적 활동의 협력 등 여성들에게 상호 힘이 되는 네트워크 구축
- 8-4. 여성적 가치에 입각한 시민사회의 새로운 조직적·사회적 문화 창출 및 확산

9. 수강료

- 9-1. 1인당 300만원
- 9-2. 장학금 및 등록금
 - 본교지원 장학금 : 1인당 200만원 지원
 - 수강생 부담 등록금 : 1인당 100만원
 (NPO 실무자의 재교육을 위한 장학금지원 재단 : 한국여성재단·아름다운재단 등)
 아름다운재단: "내일을 위한 기금" 2004년 비타민창고 공익활동가 재충전 프로그램

신한은행 NPO

이와 리더십개발원 시민사회센터

이와 리더십개발원 시민사회센터
Networking의 중요성

3월 2주
3월 3주

<표1> 교육 프로그램 (매주 화요일, 18:30~21:30)

2004년 제1기 NPO여성리더십과정 프로그램(안)			
일정	주 제		
03.09	개강식	개강식	
		글로벌 시대, NPO의 혁신과 전략적 리더십	
03.13~ 03.14 (1박2일)	리더십 워크샵	시민사회의 비전과 여성적 리더십	
		NPO 여성리더십 개발	비교사례① : 비즈니스 리더십
			비교사례② : NPO 리더십
		나의 리더십 개발	나의 리더십 진단(DISC)
			리더십 역량평가 및 개발계획
03.23	Mission management	mission의 점검, 형성, 공유 등	
03.30	전략적 사고와 기획	전략적 사고와 설계	
04.06		실전 연습	
04.13	Project 기획 및 추진	프로젝트 이해와 관리	
04.20		Marketing process 4P/7P 응용	
04.27		PM 사례특강(MBC 느낌표!) <i>No money No Mission</i>	
05.04	기금 조성	기금조성 및 개발	
05.11	HR Management	인사관리(이사회,위원회,회원,자원봉사자,지부)	
05.18		Work/Life balance	
05.25	커뮤니케이션과 PR	Presentation의 전략과 기술 <i>PR 랑2</i>	
06.01		Public Relations	
06.08	Accountability & Performance evaluation	비영리조직의 사업 <u>평가</u> 및 성과 관리	
06.12~ 06.13	Social Partnership과 자기 비전 개발 (기업/공직과정과 공동 네트워킹 워크샵)	정부·기업·시민단체간의 파트너십 기획	
		NPO 전문가로서의 career 개발과 비전 수립	
		실행계획 및 group coaching	
06.16	수료식		

3월 3주
3월 4주

3월 2주

제1기 NPO여성리더십과정 [예비 수강생 사전 인터뷰] 보고서

1. 교육의 참가를 결정하는 기준

- ① 프로그램(커리큘럼)
- ② 강사진
- ③ 주최기관

2. 리더십교육을 받은 경험

- ① NGO 주최: 여성환경연대 Self-leadership check
유네스코 지역 지도자 리더십 프로그램
전국여성단체 지도력 향상 훈련
- ② 리더십기관: 스티븐 코비, 7Habits
- ③ 기타 : 대학원, 교회 등

3. 리더십교육의 필요성

- ① 삶의 주체성(자신감)을 찾고 미래에 대한 비전 확립
- ② 소속 조직의 방향성 제시
- ③ 네트워킹

4. 희망하는 교육내용과 형식

- ① 교육내용
조직관리, 조직 전체의 경영
현장 조직가로서의 전문성
구체적 사례 중심: 예) 성공한 여성 리더 분석
실무적 측면 강화 : 홍보, 기금조성, 정책화 등
여성의 장단점을 부각하는 등의 여성학과 유사한 강의
여성운동의 이슈발굴 (외국 여성운동의 사례 정보)
각 조직의 리더십 비교(NGO間 or NGO/非NGO)
mission에 대한 확신 정립
- ② 교육형식
워크숍 형태 : 함께 토론하고 많은 사례를 나누고 싶다.
일방적 강의와 질의응답식 교육은 원하지 않는다.
NGO현장을 잘 모르는 논문 중심의 강의 형태 반대
- ③ 교육효과
다른 단체들과의 네트워킹

5. 리더십에 대한 정의

나로부터 시작하여(내 삶의 주인) 조직을 바꾸고(조화로운 관계 정립) 사회를 바꾸는 능력

- ① 스스로에 대한 자치능력, 자신에 대한 성찰력

- ② 조직 내부의 건강한 소통성을 만들고 조직의 비전을 제시하는 능력

6. 남성 리더십과 여성 리더십의 차이점

남성	여성
잘 조직된 수직관계(권위적·조직적)	소통 중심의 수평관계(덜 권위적, 덜 조직적)
체계적	산만함
자신감	자신감 결핍
이성적	감성적

*여성리더십의 감성적 특징의 문제점

- ① 선호에 따른 편향이 심하다.
- ② 사사로운 감정개입이 심하다.
가정사 등 개인관계에 까지 속속들이 너무 많은 것을 알고 있다.
역할위계를 무너뜨린다. 예) 호칭 '언니'

7. 여성이 리더가 되는 데 장애요인

- ① 훈련받을 기회가 없다
- ② 남성중심적 조직 시스템
여성은 리더로서의 경험부족
work-life balance가 조직적으로 체계화되어 있지 않다.
- ③ 여성리더의 sample model 부재

8. 여성 리더에게 필요한 자질

- ① 조직의 방향성을 제시하는 능력
- ② 구성원들과의 친화력 : 커뮤니케이션 능력
- ③ 회계와 경영지식 및 수행능력
- ④ 운동의 전문성
- ⑤ 프로다운 책임감
- ⑥ 변화수용력, 추진력(조직의 비전 실현 능력)

9. 이화리더십개발원에 바란다.

- ① 이화만이 할 수 있는 고유한 리더십(여성주의 리더십) 교육
- ② 최소한의 수강료 설정
- ③ 학위과정과 연계방안 검토
- ④ 보다 폭넓은 네트워크 형성

NPO여성리더십과정 제2차 자문회의

2004년 8월 19일(목) 오후 6시30분 / 이화리더십개발원 세미나실

안 건 : 1기 과정 평가 및 2기 과정 진행상황 보고



참석자 명단

박영숙	한국여성재단 이사장
박인혜	한국여성의전화연합 상임대표
이미경	한국성폭력상담소 소장
이상영	여성환경연대 상임대표
이혜경	여성문화예술기획 대표
정현백	한국여성단체연합 상임대표
조 형	이화리더십개발원 원장

1. 제1기 NPO여성리더십과정 평가

1) 교육기간

2003년 3월 9일 ~ 6월 16일(16주), 매주 화요일, 오후 6시30분~9시30분
워크샵(1박2일) : NPO여성리더십과정 워크샵 1회, 이화리더십과정 워크샵 1회

2) 교육대상

- ① 자격 : 시민사회 비영리단체 활동경력 총 5년 이상의 여성 실무자
팀장 이상의 직급 또는 역할을 담당하고 있는 여성 실무자
- ② 규모 : 총 30명 수강 등록, 26명 수료
소속단체의 업무 사정으로 인한 학기 이월(2명), 출석미달로 미수료(2명)

3) 교육내용

- ① 조직의 mission 관리 및 조직진단
- ② 리더십 워크샵 : 리더십 진단, 리더십과 여성주의
비즈니스 여성리더십 · NPO리더십 사례특강
- ③ 국제관계와 여성정책
- ④ PR커뮤니케이션 : 기획 및 실천연습, 문제해결 전략, media training
- ⑤ 모금조직과 모금전략 : 거액모금, 월정기부 등
- ⑥ 사업평가 및 성과관리
- ⑦ 이화리더십과정 워크샵 : 기업 · 공직 · NPO여성리더십과정 공동참가
네트워크 특강, 네트워크 체험 나누기, 여성주의 리더십과 파워 네트워킹

4) 참가자 명단 : 불임-1. 수강생 명단 참조

5) 성과 - 참가자 평가

- ① 여성적 가치와 여성 리더십의 철학 공유
- ② 비영리단체의 미래지향적 경영전략 제고
- ③ 실질적인 프로젝트 수행능력 제고 및 개인의 전문성 강화
- ④ 현장 경험의 이론적 체계화
- ⑤ 이슈와 분야를 넘어서는 여성 활동가 네트워크 형성

6) 과제와 해결방안

- ① 수강생 모집 : 단체장 추천, 지원신청자 추천

- ② 등록금 및 장학지원 :

이화여자대학교 장학금	전원	각 200만원
한국여성재단 지원금	9명(여성단체 활동가)	각 40만원
아름다운재단	1명	100만원
단체지원금	전원	각 0~30만원
개인부담금	전원	평균 60만원

붙임 1. 수강생 명단

이름	소속	부서 및 직위
강운정	한국생협연합회	조합부 대리
곽영선	공동육아와공동체교육	인터넷사업부 부장
구정혜	대한YWCA연합회	행정위원회 부장
김미자	대한YWCA연합회	사회개발위원회 팀장
김상순	전국금융산업노동조합	사무국 부국장
김영옥	여성정치세력민주연대	사무국장
김은희	한국여성단체협의회	前 여성정책부장
김자현	여성민우회 생협	상무이사
김정미	여성자원금고	기획실장
김현미	여성민우회 생협	부장
박선영	도서출판 IF	인터넷 팀장
배화정	늘푸른여성지원센터	여성지원팀
신아령	여성신문	편집국 팀장
신은영	바른사회를위한시민회의	기획조정실장
유경희	한국여성민우회	가족과성상담소 소장
유은주	대한에이즈예방협회	사업부 교육연수과장
윤희진	한살림 서울생활협동조합	조합원활동실 실장
이강선	전국금융산업노동조합	부위원장
이금희	한국여성의전화연합	문화국장
이현주	환경정의시민연대	시민참여국 국장
장윤경	한국성폭력상담소	자문위원
최성미	한국여성단체연합	조직국장
최수정	서울시립청소년직업체험센터 하자	운영지원부 프로젝트지원팀장
최자은	늘푸른여성지원센터	여성지원팀
황윤옥	공동육아와공동체교육	사무총장
황현숙	서울여성노동자회	부회장

2. 제2기 NPO여성리더십과정 진행

1) 교육기간

2004년 9월 2일 ~ 12월 13일(총15주), 매주 화요일, 오후 5시~8시

워크샵(1박2일) : NPO여성리더십과정 워크샵 1회, 이화리더십과정 워크샵 1회

2) 교육대상 : 1기 과정과 동일함

3) 교육내용

- ① 도전과 성찰 : 시민사회 운동가를 위한 철학과 비전
- ② 시민사회운동론 : 한국 시민사회운동의 성장과 전망, 국제 사회운동의 동향
- ③ 리더십 워크샵 : 리더십 진단, 여성과 커뮤니케이션, 여성주의 리더십
- ④ 조직관리 : 비영리조직 자원관리, 조직의 미션과 비전 관리
- ⑤ PR 커뮤니케이션의 이해와 전략, 실전 연습
- ⑥ 모금조직과 모금전략
- ⑦ 정책형성과 협상전략
- ⑧ 기업·공직·NPO여성리더십과정 파트너십과 네트워킹 워크샵
- ⑨ 그룹발표 : 비영리조직의 젠더문화, 시민사회운동의 젠더문화

4) 기타 프로그램 - 네트워킹

- ① 1기+2기 네트워킹 : 11월 중순 2박3일 워크샵 "비영리조직의 젠더문화"
- ② 공직여성리더십과정+NPO여성리더십과정 네트워킹 : 정책현안포럼 2회

5) 수강생 모집현황 : 붙임2. 자료참조

붙임2. 수강생 모집현황

① 1차 모집(2004.08.02~08.10) 지원자 (13명)

이름	단체 및 직위	생년	활동경력
구교선	마포두레생활협동조합 상무이사	62년	3년6개월(?)
김금옥	한국여성단체연합 정책국장	65년	12년10개월
김수정	(재)서울여성 교육사업부 팀장	65년	10년2개월
명진숙	한국여성민우회 여성환경센터 사무국장	64년	10년4개월
문김명희	도서출판 이프 경영지원팀장	68년	
문혜숙	한국노총 농협중앙회노동조합 총무부위원장	68년	직무15년6개월 노조2년
신연숙	한국여성의전화연합 인권국장	61년	6년7개월
이금자	부천 그린소비자생활협동조합 상무이사	61년	13년2개월
이영란	참여연대 총무팀 간사	72년	4년8개월
최분이	한살림 서울생활협동조합 조직부장	67년	15년
최효숙	한살림 서울생활협동조합 매장사업부장	68년	14년9개월
홍현희	서울여성노동자회 부설 구로살터자활후견기관 실장	70년	10년7개월
홍혜란	환경운동연합 조직국장	63년	14년8개월

② 2차 모집(2004.08.16~20) 지원자 (12명 이상)

강희영 여성환경연대 사무차장
 김현지 성남 시민모임 사무국장
 김혜애 녹색연합 정책실장
 김희정 동북여성민우회 사무국장
 이인경 시민사회단체연대회의 사무국장
 위정희 경실련 사무국장
 장혜순 늘푸른여성지원센터 부소장
 전은주 평화를 만드는 여성회 사무국장
 주희옥 한국생협연합회 주임

우리겨레하나되기운동, 한살림 고양생활협동조합, 금융노조 등

2004학년도 제 2학기 이화리더십과정 개강식

일 시 : 2004년 9월 2일(목) 오후 6시 30분

장 소 : 이화여자대학교 국제교육관 지하 1층 LG컨벤션홀

프로그램

1부	기 도	정용석 이화여자대학교 교목
	환영사	조 형 이화리더십개발원 원장
	축 사	박영숙 한국여성재단 이사장 (5분)
	격려사	신인령 이화여대 총장
	축하공연	이화리더십개발원 수료생
2부	리셉션	

축 사 : 리더를 키우는 리더

▶ 개강 축하 인사

(제2기 공직여성리더십 과정, 제3기 기업여성리더십 과정,
제2기 NPO여성리더십 과정 개강)

▶ 더 많은 여성리더의 필요성

새로운 여성 리더“들”의 등장이
행복한 한국 사회를 만드는데 기여할 수 있다
(이화리더십개발원에 대한 칭찬도 한 마디)

▶ 이미 유리천장에 균열 조짐 발생

유리천장을 완전히 벗겨내기 위해서 한 걸음 더 내디더야

(이사장님의 경험에 비추어 수강생에 대한 당부)

개인 간 경쟁에 바탕한 라이프스타일과
금전적 보상을 성공으로 간주하는 現 제도와 문화에서,
타인을 돌보고 배려하고 키우는 라이프스타일과
참여와 후원도 성공 지표화 하는 제도와 문화 창조에 기여해주길

▶ 수강생에 대한 기대

여성들 간의 강한 관계형성과 후원/지지가 건강한 리더를 만들고
이들의 성장이 우리사회의 미래

이화리더십개발원

120-750 서울시 서대문구 대현동 11-1 이화여자대학교 국제교육관 1406호
(Tel)02-3277-3782 (Fax)02-3277-4036

발신 • 이은희(011-387-7165)
수신 • 박영숙 이사장님
기관명 • 한국여성재단
날짜 • 2004년 8월 21일 (토)
팩스번호 • 031-816-2845(전화:031-816-5809)
제목 • 이화리더십개발원 동영상 인터뷰 촬영안내 (총1page)

☐ 긴급 ☒ 검토요망 ☐ 설명요망 ☐ 답신요망 ☐ 재사용

내용

이사장님,

9월 2일(목) 개강식 때 축하말씀 부탁드린 것도 모자라,
9월 17일(금)에 상영될 이화리더십개발원 동영상에 인터뷰까지 요청하게 되어
매우 죄송스럽습니다.

그럼에도 두 가지 요청 모두 들어주셔서 매우 감사드립니다.
이번에 제작하는 동영상은 이화리더십개발원의 개원 1주년을 기념하여 지난 1년간의
활동보고를 담은 것이며, 9월 17일 개원 기념식에 상영되는 한편, 저희 홈페이지 초
기 화면에 올려 향후 1년 동안 상영될 계획입니다. 아울러, 저희 교육에 관심을 갖고
교류하고자 하는 미국의 유명 여성리더십 훈련기관과 대학들에 보내질 계획입니다.

이사장님께 드릴 질문은 두 가지입니다.
첫째, NPO(비영리조직)의 활동가들, 특히 여성 활동가들이 리더십 교육을 꼭 받아야
하는 이유가 무엇이라고 생각하십니까?
둘째, 이화리더십개발원에서 교육을 받은 또는 앞으로 교육을 받을 시민사회의 차세
대 여성 리더들이 이 교육을 통해 어떤 비전을 가지고 성장하기를 기대하시는지 말씀
해주십시오.

촬영 일정은 8월 23일(월) 오전 9시10분이며, 장소는 새천년민주당사 정문에서 뵙는
것으로 하였습니다. 촬영팀과 함께 자동차로 근처 촬영장소(국회의사당 주변 공원 예
정)로 이동했다가 촬영 후 민주당사로 모셔드릴까 합니다.

촬영 당일에 촬영팀과 함께 제가 동행하겠습니다. 혹여 연락하실 일이 있으시면 핸드
폰 [REDACTED] 번으로 전화하십시오. 다시 한 번 감사드립니다.

이은희 올림

이화리더십개발원

120-750 서울시 서대문구 대현동 11-1 이화여자대학교 국제교육원 1406호
(Tel)02-3277-3782 (Fax)02-3277-4036

발신 • 이은희
수신 • 박영숙 이사장님
기관명 • 한국여성재단
날짜 • 2005년 2월 23일 (수)
팩스번호 • 031-816-2845/02-595-6397
제목 • 이화리더십개발원 강의청탁서 (표지포함 5pages)

☐ 긴급 ☐ 검토요망 ☐ 설명요망 ▶ 답신요망 ☐ 재사용

내용

이사장님,

이화리더십개발원에서 NPO여성리더십과정을 맡고 있는 이은희입니다.

오는 3월3일(목) 저녁에 갖게 되는 자문위원회 건으로도 너무 여러 번 전화를 드려 죄송했습니다. 그리고 늘 양해해주시고 배려해주셔서 감사드립니다.

오늘은, 이사장님께 강의청탁을 드리고자 팩스를 드립니다.
본문의 내용을 살펴보고, 모쪼록 수락해주시기를 희망합니다.

혹여 전송에 문제가 있을지 우려되므로,
같은 내용의 문서를 여성재단 사무실 팩스로도 보내놓겠습니다.

늦은 시간에 죄송합니다.

이은희 올림

[Redacted Signature]

강의청탁서

박영숙 이사장님,

저희 이화리더십개발원 NPO여성리더십과정이 오는 3월 7일(월)에 제3기 과정을 개강합니다. 개강식 후 열리는 3월 15일(화) 첫 강의를 "비영리조직의 여성 리더십"이라는 제목으로 이사장님과 지은희 전 장관님을 모시고 말씀 듣고자 합니다.

이사장님께서는 "시민사회 차세대 여성 리더들을 위한 제언"라는 제목으로, 그리고 지은희 장관님께서는 "시민사회 이슈의 정책화를 위한 제언"이라는 제목으로 특강을 요청드리고자 합니다. (제목은 이사장님께서 수정하셔도 좋습니다.)

이사장님께서는 여성계 대표인사이자 후배들로부터 존경과 신망을 받는 한국 여성사회의 대모이십니다. 지난 1,2기 NPO여성리더십과정의 수료자들이 이사장님으로부터 NGO활동을 하는 차세대 여성 리더들을 위한 귀한 말씀을 듣는 기회를 갖게 해달라고 요청해왔습니다. 이에 간청하오니, 바쁘시더라도 수락하여 주시기를 원합니다. 한국 사회에서 여성이 리더가 된다는 것의 의미와, 어려움, 그리고 시민사회의 지도자로서 여성이 발휘해야 할 리더십은 어떤 것인지 등등, 강의형식보다는 자유롭게 평소 느끼고 생각하셨던 바를 들려주시면 감사하겠습니다.

아래에 강의 일정 등 기타 사항을 안내해드리니 참조하십시오.

- 강의제목 : 시민사회 차세대 여성 리더들을 위한 제언
- 일 시 : 2005년 3월15일(화), 오후 6시~7시15분
- 장 소 : 이화여자대학교 국제교육관 14층 1401호
이화리더십개발원 세미나실

- 제출사항 : 강의노트
- 제 출 일 : 2005년 3월 14일(월) (해당 강의 1일 전 제출)
- 제출방법 : E-mail 전송 [REDACTED]

강의실에는, 칠판과 PowerPoint file을 이용하실 수 있도록 준비되어 있습니다. 그 외에 더 필요하신 기자재가 있다면 사전에 알려주십시오. 준비하도록 하겠습니다.

그리고 강의노트는 간략한 개괄식 발표문이어도 무방하오니 혹여 준비하기 부담스러우시면 발표문 없이 강의하시고, 후에 녹취하여 강의자료로 수강생들에게 배부하는 방식을 취할 수도 있습니다.

당일 특강 진행은, 이사장님께서 오후 6시~7시15분에 먼저 특강을 하시고, 이사장님의 강의 후 30분 동안 수강생들이 저녁식사 시간을 갖고 다시 강의실에 모여 7시45분~9시 지은희 장관님의 특강을 듣는 것으로 진행할 계획입니다.

바쁘시더라도 시간을 꼭 내주시기를 거듭 청하오며, 이사장님의 긍정적인 회신을 고대합니다.

별첨자료

1. 수강생 명단
2. 강의실 약도

2005년 2월 23일(수) 이은희 올림

<별첨자료1> 수강생 명단

이름	소속단체 및 직위	생년	활동경력
감희영	(사)여성환경연대 기획홍보팀장	1972년	4년4개월
김미혜	대한YWCA연합회 복지사업위원회 부장	1958년	7년9개월
김성미경	인천여성의전화		
김수경	시흥여성의전화 시흥시여성쉼터 원장	1965년	6년
김연순	한국여성민우회 생활협동조합 기획위원장	1964년	13년
김지혜	다음세대재단 복지네트워크실 과장	1973년	9년
김현지	성남 시민의모임 사무국장	1975년	7년1개월
남은지	다음세대재단 미디어문화실 팀장	1972년	10개월 (기업9년)
박연주	한살림 고양생협 조직활동팀장	1965년	6년
박은실	대한YWCA연합회 기획위원회 부장	1970년	12년
박차옥경	한국여성단체연합 노동·복지부 부장	1971년	7년
백재희	막달레나의집 기획팀장	1970년	10년
이관순	전국금융산업노동조합 외환은행지부 부위원장	1965년	직무18년9개월 노조 3년1개월
이승언	한살림 서울생활협동조합 조직부	1967년	7년7개월
이옥경	견고싶은도시만들기 시민연대	1968년	7년
이정원	(사)사랑의친구들 기획홍보부장	1963년	6년3개월
이해정	한살림 서울생활협동조합 조합원활동실장	1969년	6년
이현숙	전국금융산업노동조합 농협중앙회지부 여성부장	1965년	직무18년 노조 2년
이희애	막달레나의집 현장상담센터 소장	1971년	2년2개월 (기업6년)
장이정수	여성환경연대 풀뿌리팀 간사	1967년	3년9개월
정아경애	한국성폭력상담소 기획조직국장	1967년	11년
최재숙	환경운동연합 에코생활협동조합 상임이사	1962년	14년
최정은	(사회복지법인) 은성원 사무국장	1966년	8년
최혜경	남북어린이어깨동무 사무처 선임연구원	1972년	6년5개월

<별첨자료2> 강의실 약도

이화여자대학교 국제교육관 14층 1401호

이화여대 캠퍼스 약도



※ 자동차 이용 안내 : 정문 불가, 후문 통행

정문으로는 차량 통행이 불가능하오니, 자동차로 오실 분들은 후문을 이용하여 주십시오. 후문을 통과하여 우측으로 언덕길을 직진하셔서 대강당 앞에 주차하십시오. 계단을 걸어 내려오셔서 우측으로 돌면, 이화 박물관, 국제교육관, 신학대학원(대학교회) 순으로 건물이 늘어서 있습니다.

※ 후문 방향 도보안내

위의 자동차 이용 안내와 동일합니다.

※ 정문 방향 도보안내

정문을 통과하여 대강당 방향으로 걸어오셔서 대강당 계단 밑에서 좌측으로 돌면, 이화박물관이 나오고, 그 옆 건물이 14층 고층 빌딩인 국제교육관입니다.

이화리더십개발원
NPO여성리더십과정

제3차 자문회의



■ 일 시 : 2005년 3월 3일(목) 오후 6시 ~ 8시

■ 장 소 : 이화여자대학교 국제교육관 라쿠치나

1. 제2기 NPO여성리더십과정 평가

1) 교육기간

2004년 9월 2일 ~ 12월 13일(15주), 매주 화요일, 오후 5시~8시

워크샵(1박2일) : NPO여성리더십과정 워크샵 1회, 이화리더십과정 워크샵 1회

정책포럼 : 공직여성리더십과정과의 networking

2) 교육대상

① 자격 : 시민사회 비영리단체 활동경력 총 5년 이상의 여성 실무자
팀장 이상의 직급 또는 역할을 담당하고 있는 여성 실무자

② 규모 : 총 24명 수강 등록, 23명 수료
소속단체의 업무 사정으로 인한 이월(1명)

3) 등록을 위한 장학지원

이화여자대학교 학비감면장학금	전원	각 200만원
이화여자대학교 연구장학금	8명(시민단체 활동가)	각 40만원
한국여성재단 장학후원금	9명(여성단체 활동가)	각 40만원
1기수료생 장학금	1명(지역활동가)	각 40만원

4) 교육내용

- ① 한국 시민사회운동의 전망과 비전
- ② 리더십 워크샵 : 리더십 진단, 여성과 커뮤니케이션, 여성주의 리더십
- ③ 조직관리 전략 : 운동 기획 및 mission과 vision관리, 인사관리
- ④ PR커뮤니케이션 : 전략적 PR 캠페인 기획 및 실천연습, 명성관리 전략
- ⑤ 모금조직과 모금전략 : 거액 모금 및 월정기부자 확보 전략 등
- ⑥ 정책 협상 전략
- ⑦ 비영리조직의 여성 리더십
- ⑧ 이화리더십과정 워크샵 : 기업·공직·NPO여성리더십과정 공동참가
여성주의 특강, 여성주의 리더십과 파워 네트워킹, 네트워크를 통한 소통과 연대
- ⑨ 그룹발표: 비영리조직의 젠더문화

5) 참가자 명단 : 붙임 1. 수강생 명단 참조

6) 성과 - 참가자 평가

- ① 여성적 가치와 여성 리더십의 철학 공유
- ② 비영리단체의 미래지향적 경영전략 제고
- ③ 실질적인 프로젝트 수행능력 제고 및 개인의 역량 강화
- ④ 현장 경험의 이론적 체계화
- ⑤ 이슈와 분야를 넘어서는 여성 활동가 네트워크 형성
- ⑥ 시민운동의 전망 및 조직의 미션과 비전에 대한 성찰

붙임 1. 수강생 명단

이 름	소속단체	부서 및 직위
강경희	한국여성재단	사무총장
구교선	마포두레생활협동조합	상무이사
김금옥	한국여성단체연합	정책국장
김명희	(주)도서출판 이프	경영지원팀장
김수정	재단법인 서울여성	교육사업부 팀장
김혜애	녹색연합	정책실장
김희정	서울동북여성민우회	사무국장
명진숙	한국여성민우회	여성환경센터 사무국장
문혜숙	농협중앙회 노동조합	총무부위원장
신연숙	한국여성의전화연합	인권국장
위정희	경제정의실천시민연합	사무처 국장
이금자	그린소비자생활협동조합	상무이사
이미경	아름다운가게	홍보캠페인팀장
이미영	여성환경연대	사무국장
이영란	참여연대	총무팀 간사
이인경	시민사회단체연대회의	사무국장
장혜순	서울시 늘푸른여성지원센터	부소장
전은주	평화를만드는여성회	정책국장
주희옥	한국생협연합회	업무팀장
최분이	한살림서울생활협동조합	조직부장
최효숙	한살림서울생활협동조합	매장사업부장
홍현희	서울여성노동자회부설 구로살터자활후견기관	실장
홍혜란	환경운동연합	조직국장

2. 제3기 NPO여성리더십과정 진행

1) 교육기간

2005년 3월 7일 ~ 6월 15일(총15주), 매주 화요일, 오후 6시~9시

워크샵(1박2일) : NPO여성리더십과정 워크샵 1회, 이화리더십과정 워크샵 1회

2) 교육대상 : 2기 과정과 동일함

3) 교육내용

- 2기 과정 수료생들의 평가에 기반하여 비영리조직 경영전략이라는 큰 틀을 유지하고 부분적으로 수정함

- ① 비영리조직과 여성주의 리더십
- ② 리더십 워크샵 : 리더십 진단 및 역량강화
- ③ 조직관리 전략: 조직의 미션과 비전 및 인사관리 전략
- ④ 정책협상 전략 및 실전 연습
- ⑤ PR 커뮤니케이션 전략 및 실전 연습
- ⑥ 한국 모금시장의 이해와 모금 방법론
- ⑦ 정치·기업·공직·NPO여성리더십과정의 파트너십과 네트워킹 워크샵
- ⑧ 그룹과제 발표

4) 기타 프로그램

- ① 네트워킹 포럼 : 1·2·3기 과정 수강생들간의 networking
- ② 주말포럼 : 1·2·3기 과정 수강생 및 다양한 분야의 NGO 여성활동가들의 전문성 강화
- ③ 정책현안포럼 : 정치·공직·NPO 여성리더십과정 네트워킹

5) 수강생 현황 : 붙임 2. 자료참조

- 운동영역별 분류

- ① 여성 - 6개 단체 9명(대한YWCA연합회, 막달레나의집, 시흥여성의전화, 인천여성의전화, 한국성폭력상담소, 한국여성단체연합)
- ② 환경·생협 - 7개 단체 9명(건강싶은도시만들기시민연대, 녹색연합, 여성환경연대, 한국여성민우회 생협, 한살림고양생협, 한살림서울생협, 환경운동연합 에코생협)
- ③ 노동·사회 - 4개 단체 5명(남북어린이어깨동무, 농협중앙회 노조, 성남시민모임, 외

환은행 노조)

④ 복지·재단 - 3개 단체 4명(다음세대재단, 사랑의친구들, 사회복지법인 은성원)

붙임 2. 제3기 수강생 명단

이 름	단체 및 직위	생년	활동경력
강희영	여성환경연대 기획홍보팀장	72년	4년4개월
김미혜	대한YWCA연합회 복지사업위원회 부장	58년	7년9개월
김성미경	인천여성의전화 부회장	62년	10년3개월
김수경	시흥여성의전화 시흥시여성쉼터 원장	65년	6년
김연순	한국여성민우회 생활협동조합 기획위원장	64년	13년
김윤선	남북어린이어깨동무 문화사업팀 과장	74년	6년1개월
김지혜	다음세대재단 복지네트워크실 과장	73년	9년
김현정	막달레나의집 너른쉼터 시설장	72년	사회복지서기보 4년9개월/2년
김현지	성남시민모임 사무국장	75년	7년
남은지	다음세대재단 미디어문화실 팀장	72년	기업9년 10개월
박연주	한살림고양생활협동조합 조직활동팀장	65년	6년
박은실	대한YWCA연합회 기획위원회 부장	70년	12년
박차옥경	한국여성단체연합 노동·복지부장	71년	7년
백재희	막달레나의집 기획팀장	70년	10년
이관순	전국금융산업노동조합 외환은행지부 부위원장	65년	직무18년9개월 노조3년1개월
이승언	한살림서울생활협동조합 조직부	67년	7년7개월
이옥경	건고싶은도시만들기시민연대 부장	68년	7년
이정원	사랑의친구들 기획홍보부장	63년	6년3개월
이해정	한살림서울생활협동조합 조합원 활동실장	69년	6년
이현숙	전국금융산업노동조합 농협중앙회 지부	65년	직무18년 노조2년
이희애	막달레나의집 현장상담센터 소장	71년	기업6년 2년2개월
장이정수	여성환경연대 풀뿌리팀 간사	67년	3년9개월
정명희	녹색연합 정책실 대외협력팀장	74년	7년
정하경애	한국성폭력상담소 기획조직국장	67년	11년
최재숙	환경운동연합 에코생활협동조합 상임이사	62년	14년
최정은	사회복지법인 은성원 사무국장	66년	8년
최혜경	남북어린이어깨동무 사무처 평화교육 선임연구원	72년	6년5개월